



Infora Consulting Group  
Campus 02

## Controller Forum 2009

Mittwoch, 11. März 2009

### Vorstellung Team Styria GmbH

1



#### Historie der Team Styria GmbH:

Gründung: 1980 als Geschützte Werkstätte in Graz

Investiert mit nicht rückzahlbaren Subventionen

Verlustabdeckung durch ATF

Ziel war behinderte Menschen nach einer Anlehre  
bzw. Umschulung in die freie Wirtschaft zu  
integrieren

2



### Historie der Team Styria GmbH:

Meilensteine: 1985 – Wegfall der Verlustabdeckung  
 1986 – Eröffnung Standort Kapfenberg  
 1988 – 1989 Neustrukturierung des Betriebes  
 1992 – Eröffnung des Schulungsbetriebes  
 1993 – Eröffnung des Standortes Spielberg  
 1996 – Eröffnung des Standortes Trieben  
 1998 – 2000 Umstrukturierung durch Einbruch der  
 Holzkonjunktur  
 2001 – Konzepterstellung für eine Generalsanierung  
 2004 – Bewilligung der Sanierungsfinanzierung durch  
 ATF und Land Steiermark  
 2005 – 2006 Umsetzung des Sanierungskonzeptes

3



### Team Styria GmbH - Aktuell

#### Eigentümer:

BFI Steiermark	25%
KOBV Steiermark	25%
Jugend am Werk Stmk.	25%
ÖZIV Steiermark	12,5 %
WKO Steiermark	12,5 %

4



## Team Styria GmbH - Aktuell

### Organe:

Geschäftsführung  
Aufsichtsrat  
Generalversammlung

5



## Team Styria GmbH - Aktuell

### Geschäftsführer:

Ing. Bernhard Lambauer  
Ing. Siegfried Ebner

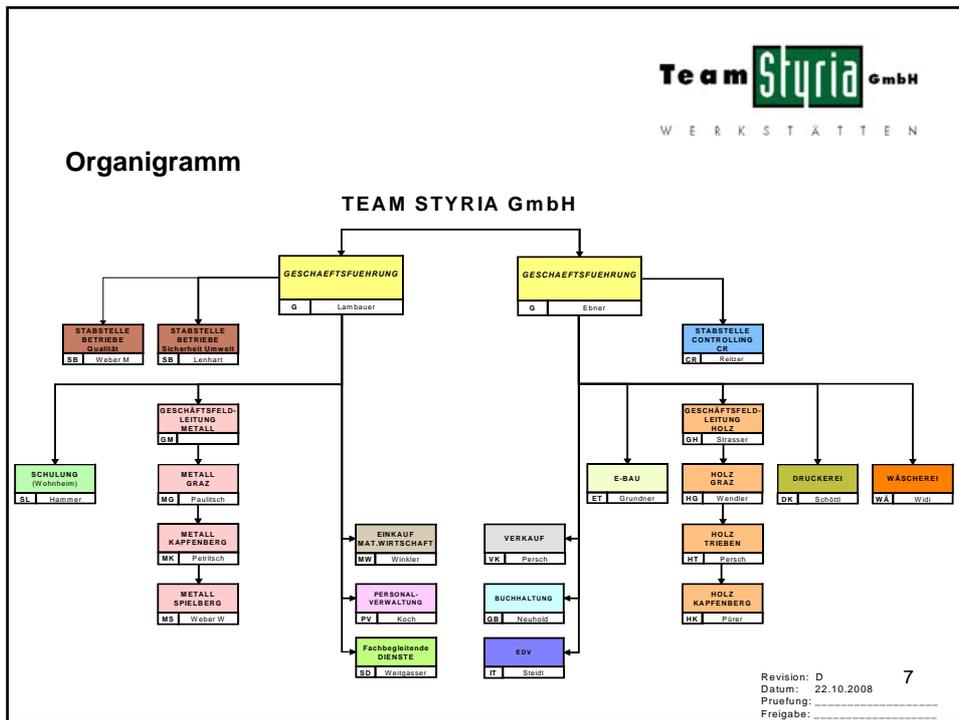
### Prokuristen:

Ruth Rosenkranz  
Mag. Lukas Reitzer

### Vertretung:

Beide GF gemeinsam oder ein GF mit einem Prokuristen

6



7

**Team Styria GmbH**  
W E R K S T Ä T T E N

### Team Styria GmbH - Aktuell

Standorte:

Graz:	MA	ca. 170
	Grundfläche:	22.907 m <sup>2</sup>
	Produktionsfläche	12.120 m <sup>2</sup>
	Geschäftsfelder	Metall, Holz, Elektronik, Schulung, Verwaltung
Kapfenberg:	MA	ca. 70
	Grundfläche:	9.164 m <sup>2</sup>
	Produktionsfläche	3.630 m <sup>2</sup>
	Geschäftsfelder	Metall, Holz

8



WERKSTÄTTEN

**Team Styria GmbH - Aktuell**

Standorte:

Spielberg	MA	ca. 50
	Grundfläche:	7.517 m <sup>2</sup>
	Produktionsfläche	3.172 m <sup>2</sup>
	Geschäftsfelder	Metall
Trieben	MA	ca. 60
	Grundfläche:	6.986 m <sup>2</sup>
	Produktionsfläche	2.661 m <sup>2</sup>
	Geschäftsfelder	Holz, Druckerei, Wäscherei

9



WERKSTÄTTEN

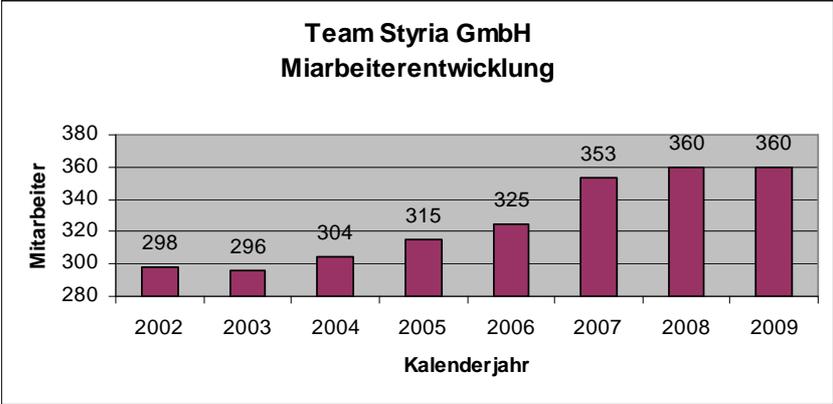
**Team Styria GmbH - Aktuell**

Personal:

MA – Entwicklung

**Team Styria GmbH**

**Mitarbeiterentwicklung**



Kalenderjahr	Mitarbeiter
2002	298
2003	296
2004	304
2005	315
2006	325
2007	353
2008	360
2009	360

## Team Styria GmbH - Aktuell

Personal:

Mitarbeiter mit Behinderungen:

Gesamt	272 - ca. 75%
Grad der Behinderung	MA - Anzahl
bis 20 %	4
21 – 40 %	68
41 – 60 %	141
61 – 80 %	48
über 80 %	11
ATF – förderbar	225
Deckelung ab 2008	219

11

## Team Styria GmbH - Aktuell

Integrativer Betrieb lt. §11 Behinderteneinstellungsgesetz

Gemeinnütziger Zweck – Menschen mit Behinderung am

„1. Arbeitsmarkt“ zu integrieren, bzw. zu beschäftigen

Lt. Bundesabgabenordnung stellt die wirtschaftliche Tätigkeit einen unentbehrlichen Hilfsbetrieb für den gemeinnützigen Zweck dar.

Somit ist die Team Styria Werkstätten GmbH

ein

**NPO – Unternehmen mit Wirtschaftlichkeitsauftrag**

12



### **Team Styria GmbH - Aktuell**

#### **Interne Organisation sehr ähnlich einem freien Wirtschaftsbetrieb.**

- Standortleiter / Geschäftsfeldleiter
- Produktionsleiter
- Meister
- Vorarbeiter
- Beschaffung / Einkauf
- Materialwirtschaft
- Buchhaltung
- Personalbüro
- Controlling
- Qualitätsmanagement
- Belegschaftsvertretung
- ....

13



### **Team Styria GmbH - Aktuell**

#### **Interne Organisation sehr ähnlich einem freien Wirtschaftsbetrieb.**

- Monatliche Managementteambesprechungen
- Wöchentliche Abteilungsbesprechungen
- Regelmäßige Materialwirtschaftsbesprechungen
- Regelmäßige Projektbesprechungen
- Mitarbeitergespräche
- .....

14

## **Team Styria GmbH - Aktuell**

### **Besondere Herausforderung an Führungskräfte bei Team Styria**

- Hohe Anzahl an behinderten MitarbeiterInnen
- Unterschiedlichste Behinderungsarten (Mehrfachbehinderungen)
- Geschützte Arbeitsplätze
- Hohe Sozialkompetenz erforderlich
- Ausübung von „Druck“ nicht möglich – nur Motivation
- Unterschiedliche Leistungsfähigkeit bei gleicher Entlohnung

15

## **Team Styria GmbH - Aktuell**

### **Projekte 2009**

- Materialwirtschaftsprojekt
  - Lagerkonzept
- Einkaufseinsparung
- Marketingprojekt
  - Verkaufsunterlagen
  - Homepage
  - Image Film
- Akquisitionsprojekt
  - Metall (Wirtschaftskrise)
  - Dienstleistungen (neues Geschäftsfeld)
  - Bad „Neu“; Zirbenholzschlafzimmer; Bürolinie (Eigenprodukte)

16

### Team Styria GmbH - Aktuell

#### Controllingfunktion mindestens so wichtig wie in der freien Wirtschaft.

- Kostenstellenfeines Budget (Sept. bis Nov)
- Kostenstellenfeine Forecast's
  - Laufendes und folgendes Monat – in MMT
- Kostenstellenfeine Profitcenter-Abrechnungen (Abteilungen)
  - Vergleich Ist mit Forecast und Budget
- Möglichst zeitnahe Ergebnisdarstellung erforderlich.  
(bei Team Styria → 5. Arbeitstag des Folgemonats)
- Jahresforecast im April und im Juli
- IKS in allen notwendigen (sinnvollen) Bereichen  
(managen mit Kennzahlen)

17

### Team Styria GmbH - Aktuell

#### Kaufmännische Notwendigkeiten in NPO's aus Sicht einer gemeinnützigen GmbH

- Wie in jeder Organisation (Unternehmen, Firma, Verein..) gibt es Einnahmen und Ausgaben.
  - Erforderliche Vorgabe: Einnahmen müssen mindestens gleich hoch sein wie die Ausgaben. (Bei Unternehmen der freien Wirtschaft kommen noch die Gewinnvorgaben hinzu)
  - Die Kunst besteht darin:  
„Mit seinem Einkommen auszukommen“
  - Einnahmen (Spenden, Förderungen, wirtsch. Aktivitäten....) erhöhen oder Kosten senken.

18